

**КОНСОЛІДОВАНИЙ ЗВІТ
ПРО УПРАВЛІННЯ ГРУПИ
ТОВ «СІЛЬПО-ФУД»
ЗА 2025 РІК**

ГРУПА ТОВ «СІЛЬПО-ФУД»

ТОВ «КНЯЖИЦЬКИЙ ГАЙ»

Основна діяльність компанії пов'язана з утриманням активів

ТОВ «ЕНКІ ФУД»

Основна діяльність компанії пов'язана з сільським господарством

ТОВ «МЕДЖИК ВІЛЛЕДЖ»

Основна діяльність компанії пов'язана з утриманням активів

БЛАГОДІЙНИЙ ФОНД «КАННОН»

Основна діяльність компанії пов'язана з наданням соціальної допомоги

ТОВ «ХЕЛФЕН ЗІХЕР»

Основна діяльність компанії пов'язана з утриманням активів

Основний напрямок діяльності Групи – гуртова та роздрібна торгівля в неспеціалізованих магазинах переважно продуктами харчування, напоями та тютюновими виробами.

ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ ГРУПИ

106 МЛРД ГРН

Дохід* за 2025 рік (без ПДВ)

96,7 МЛРД ГРН

Торговий оборот мережі* за 2025 рік (без ПДВ)

+13,6%

Зростання торгового обороту мережі* у
2025 році порівняно з 2024 роком



ЛІКВІДНІСТЬ ТА ЗОБОВ'ЯЗАННЯ ГРУПИ

0,45

Коефіцієнт поточної ліквідності*

0,19

Коефіцієнт швидкої ліквідності*

0,06

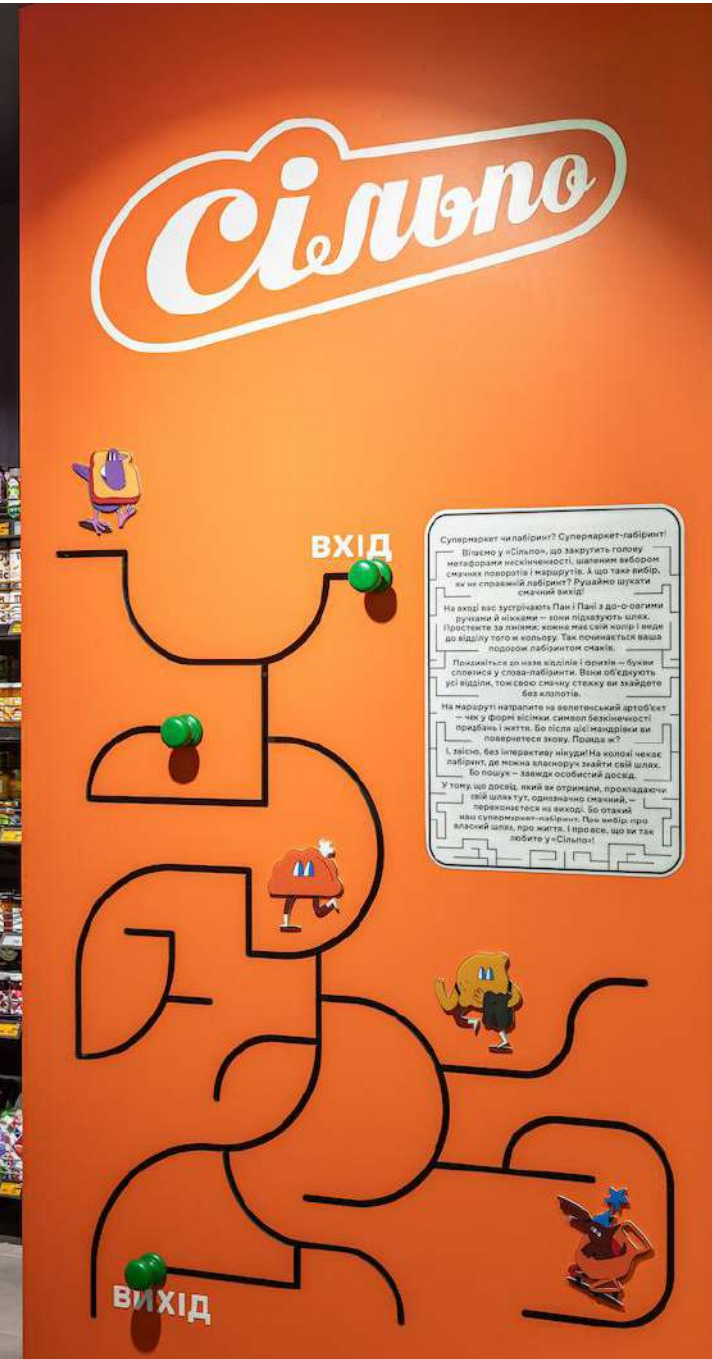
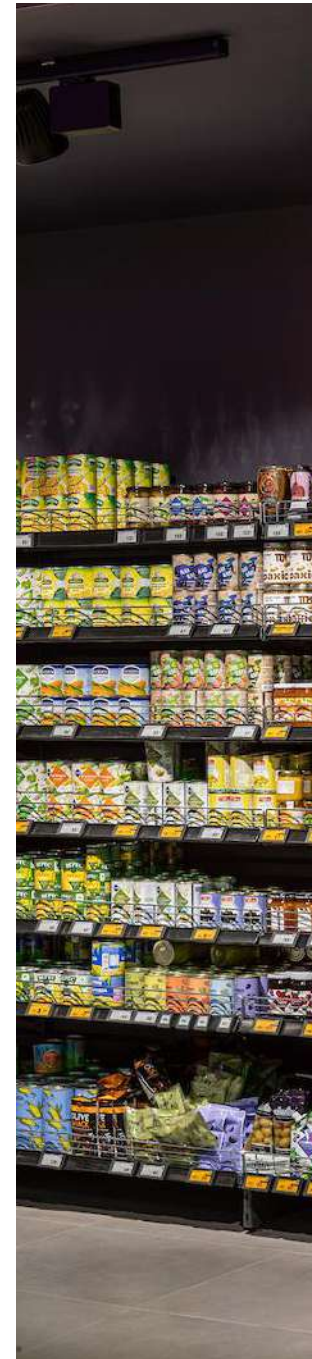
Коефіцієнт абсолютної ліквідності

13,79 МЛРД ГРН

Довгострокові зобов'язання і забезпечення*

32,37 МЛРД ГРН

Поточні зобов'язання і забезпечення*



* Згідно з фінансовою звітністю ТОВ «Сільпо-Фуд»

АСОЦІЙОВАНІ КОМПАНІЇ ГРУПИ

ПАТ «Холдинг Інвест» — основна діяльність компанії пов'язана з управлінням активами.

АТЗНВКІФ «ТІПАФРЕЯ» — основна діяльність компанії пов'язана з утримуванням активів.



КІЛЬКІСТЬ СПІВРОБІТНИКІВ ГРУПИ

32 402
Перевершники



«СІЛЬПО» У 2025 РОЦІ



308

супермаркетів «Сільпо»

431 886 м²

загальна торговельна
площа «Сільпо»

1 402 м²

середня торговельна
площа супермаркету
«Сільпо»



BON APPÉTIT!

4

делікатес-маркети
Le Silpo

7 175 м²

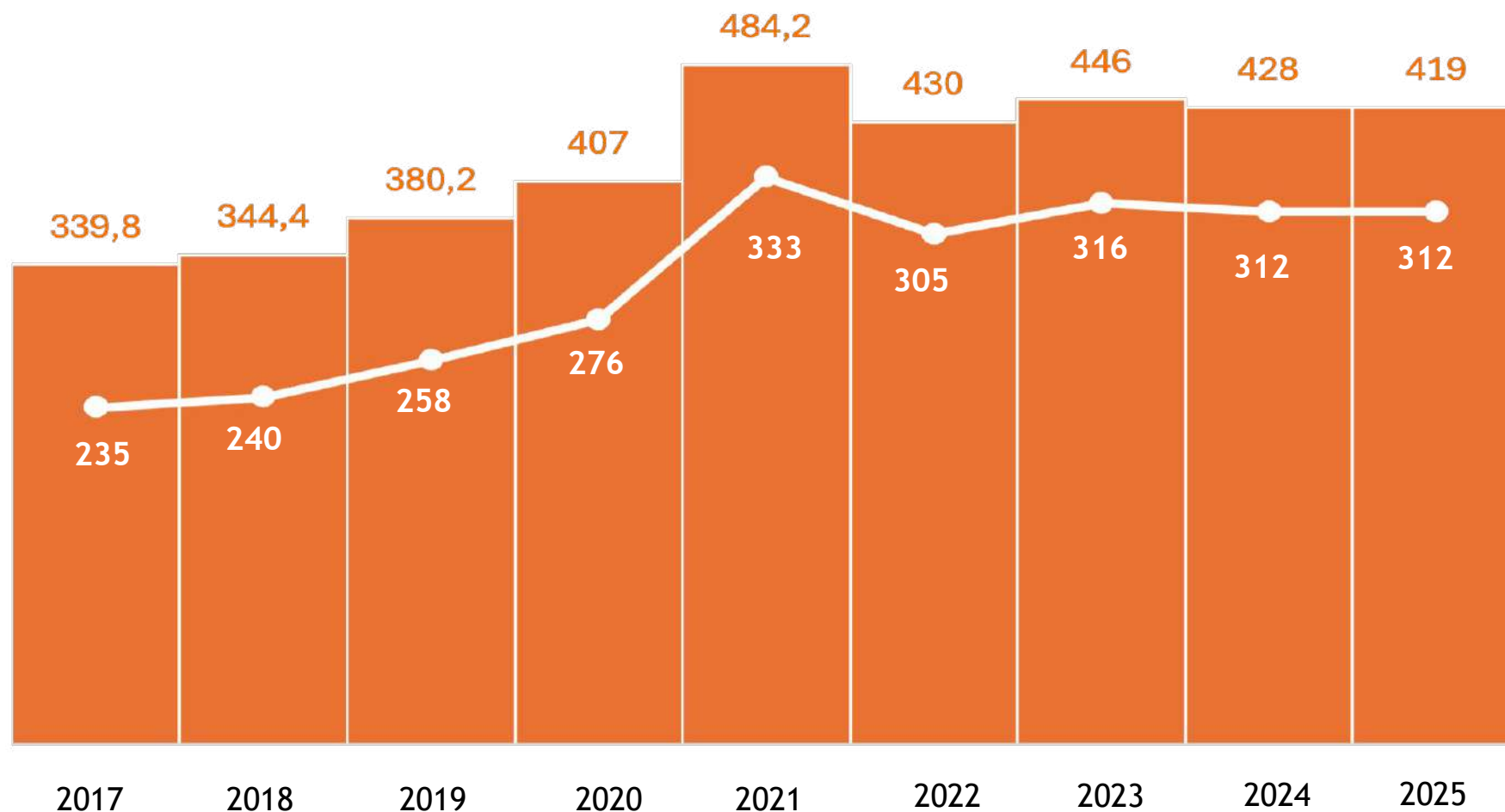
загальна торговельна
площа Le Silpo

1 794 м²

середня торговельна
площа супермаркету
Le Silpo



ДИНАМІКА ОПЕРАЦІЙНИХ ПОКАЗНИКІВ МЕРЕЖІ



Загальна торговельна площа (тис.м²)

Кількість магазинів

НОВІ СУПЕРМАРКЕТИ

8 НОВИХ СУПЕРМАРКЕТІВ «СІЛЬПО» У 2025 РОЦІ



СВІТ КРІЗЬ РОЖЕВІ ОКУЛЯРИ,
січень 2025, м. Київ

НОВІ СУПЕРМАРКЕТИ



**СВІТ ЗАДЗЕРКАЛЛЯ,
січень 2025, м. Київ**

НОВІ СУПЕРМАРКЕТИ



**ВИКЛЮЧНО МАРНІ ВІНАХОДИ,
березень 2025, с. Софіївська Борщагівка**

НОВІ СУПЕРМАРКЕТИ



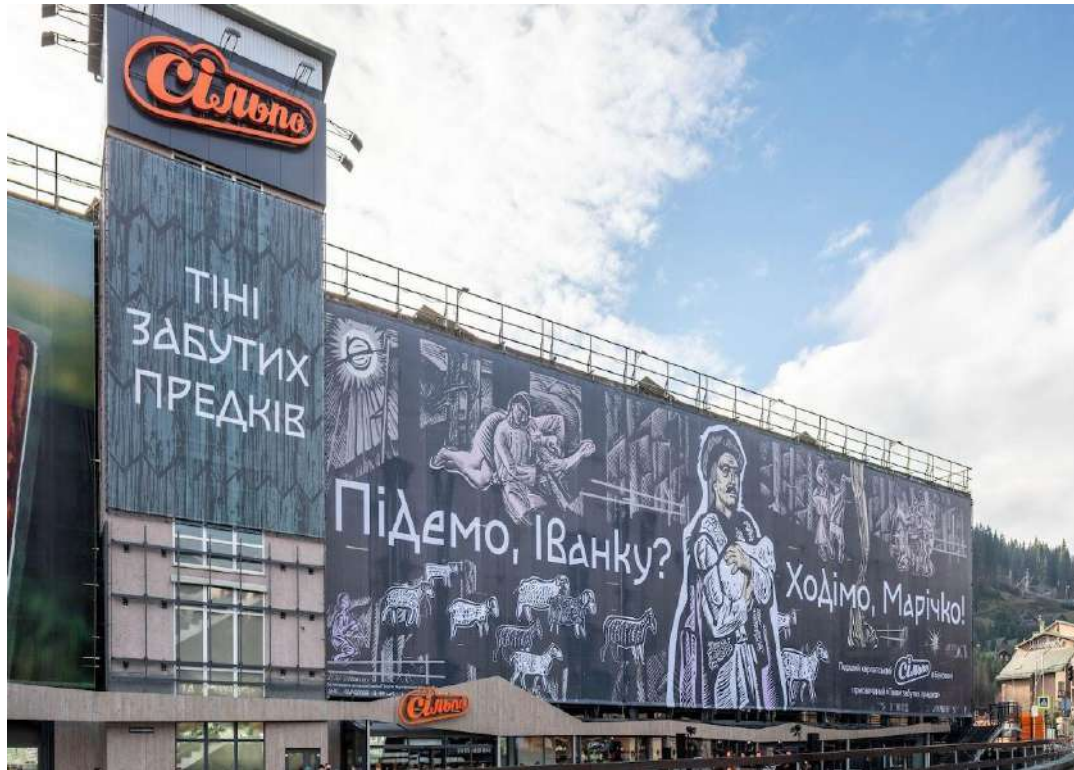
**ІСТОРІЯ ПЕЧЕРСЬКА,
вересень 2025, м. Київ**

НОВІ СУПЕРМАРКЕТИ



RE-USE,
грудень 2025, м. Київ

НОВІ СУПЕРМАРКЕТИ



**ТІНІ ЗАБУТИХ ПРЕДКІВ,
грудень 2025, с. Поляниця, курорт «Буковель»**

НОВІ СУПЕРМАРКЕТИ



АЗУЛЕЖУ,
грудень 2025, м. Ірпінь

НОВІ СУПЕРМАРКЕТИ



**ГАРБУЗОВИЙ СУПЕРМАРКЕТ,
листопад 2025, м. Чернігів**

ОНОВЛЕНІ СУПЕРМАРКЕТИ

8 ОНОВЛЕНИХ СУПЕРМАРКЕТІВ «СІЛЬПО» У 2025 РОЦІ



МАГІЯ СНОВІДІНЬ,
липень 2025, м. Одеса

ОНОВЛЕНІ СУПЕРМАРКЕТИ



ПОСЛАННЯ В ПЛЯШЦІ,
липень 2025, м. Одеса

ОНОВЛЕНІ СУПЕРМАРКЕТИ



**МИСТЕЦТВО ПЕРЕВТІЛЕННЯ,
вересень 2025, м. Київ**

ОНОВЛЕНІ СУПЕРМАРКЕТИ



**ВАСИЛЬКІВСЬКА МАЙОЛІКА,
листопад 2025, м. Васильків**

ОНОВЛЕНІ СУПЕРМАРКЕТИ



СУПЕРГРАФІКА,
листопад 2025, м. Київ

ОНОВЛЕНІ СУПЕРМАРКЕТИ



**ВИКЛЮЧНО ДИТЯЧІ МАЛЮНКИ,
грудень 2025, м.Київ**

ОНОВЛЕНІ СУПЕРМАРКЕТИ



ЛАБІРИНТ,
грудень 2025, м. Київ

ОНОВЛЕНІ СУПЕРМАРКЕТИ



КИЛИМИ,
грудень 2025, м. Рівне

МІЖНАРОДНІ ВІДЗНАКИ «СІЛЬПО» ЗА ІННОВАЦІЙНІ ДИЗАЙНИ

У 2025 році три супермаркети «Сільпо» увійшли в Europe's Finest Store 2025 – перелік найкращих інноваційних дизайнів європейських магазинів за версією European Supermarket Magazine.



Пластиліновий «Сільпо»
м. Ірпінь



Кіберкультурний «Сільпо»
м. Львів



«Сільпо», присвячений
первісному мистецтву
м. Полтава

«СІЛЬПО» — СУПЕРМАРКЕТ РОКУ В FMCG

Мережа супермаркетів «Сільпо» перемогла в номінації «Супермаркет року в FMCG» та здобула золото в номінації «Інноваційний ритейлер року» за версією RAU Awards 2025 від Асоціації ритейлерів України.



The image shows the interior of a Silypo supermarket. A large, stylized orange logo with the word "Сільпо" is suspended from a dark, industrial-style ceiling with exposed metal beams. Below the logo, the store is filled with various product displays, including a large circular counter in the foreground filled with fresh produce. To the right, there is a service counter with a staff member. The background features more shelves and a sign that reads "ПІЦЦА". The overall atmosphere is modern and well-lit.

Сільпо

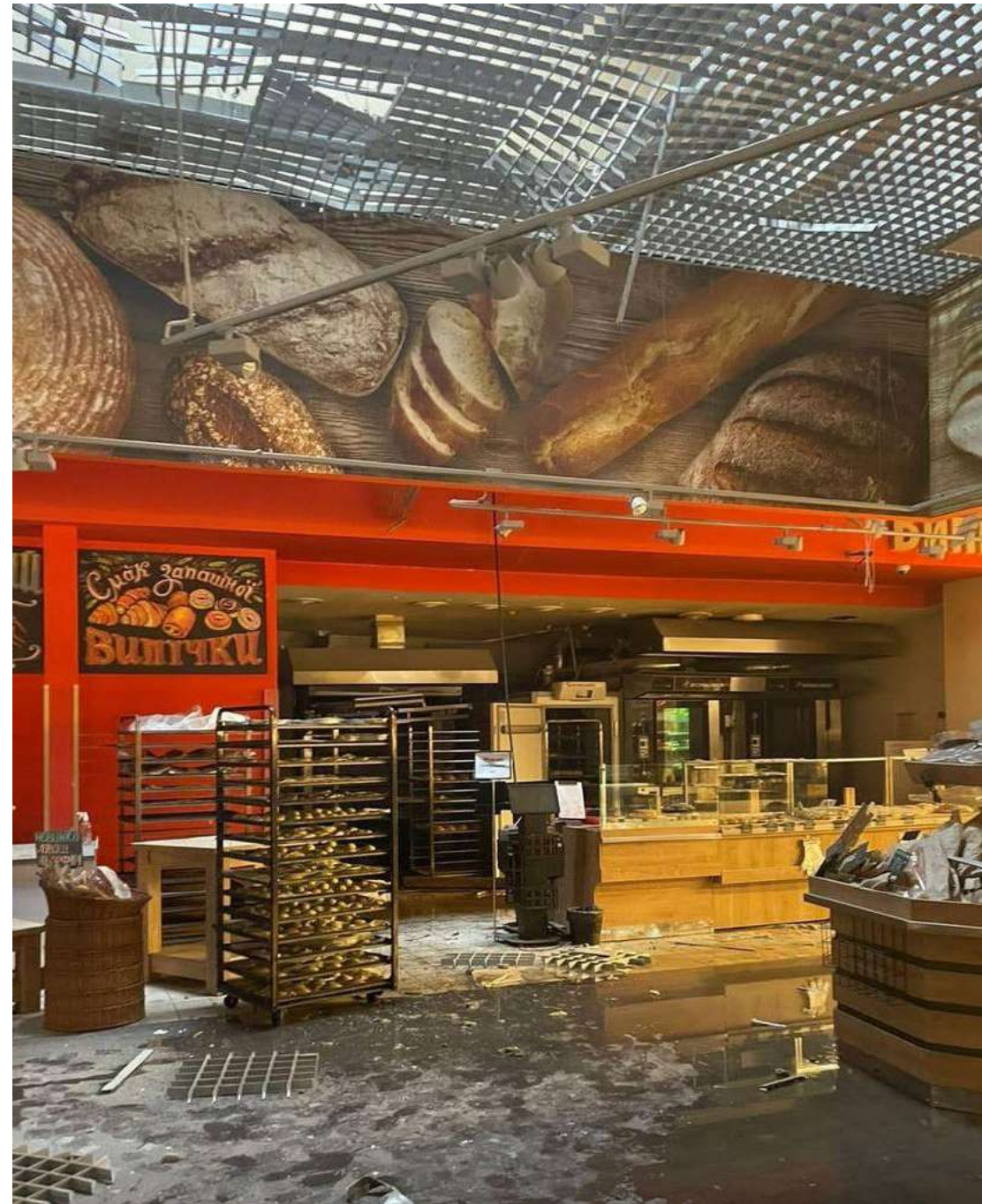
«СІЛЬПО» В УМОВАХ ВІЙНИ

ВПЛИВ ВІЙНИ

РФ ПРОДОВЖУЄ ЗАВДАВАТИ УДАРІВ ПО КРИТИЧНІЙ ІНФРАСТРУКТУРІ УКРАЇНИ

У 2022 – 2025 роках:

- 32 супермаркети «Сільпо» були повністю або частково зруйновані.
- 17 з них вдалося відновити.
- Ще 22 «Сільпо» розташовані на тимчасово окупованих територіях та в зоні бойових дій. Доступу до цих магазинів немає. Деякі з них фізично знищені.
- У 2025 році було пошкоджено магазин у Харкові.



ПРОДОВЖУЄМО ДОПОМАГАТИ

З перших днів повномасштабної війни мережа супермаркетів «Сільпо» допомагає Силам оборони України, благодійним організаціям, шпиталям, дитячим будинкам, переселенцям та тим, хто потребує підтримки.

90 764 781 ГРН

загальна сума благодійної допомоги Силам оборони України та громадянам, які потребують підтримки, від початку повномасштабного вторгнення

52 524 957 ГРН

допомога, акумульована завдяки нашим Гостям та партнерам у межах соціальних ініціатив



«ПЛЮС НА ЖИТТЯ»

«Плюс на життя» — довгострокова соціальна кампанія мережі «Сільпо» для допомоги фронту, яку запустили у 2024 році. Партнером збору є проєкт «Птахи» Тати Кеплер в межах організаційного супроводу БО БФ «Відчуй».

Мета — зібрати 40 000 000 грн на засоби тактичної медицини для військових на передовій — підрозділів ГУР, батальйону «Вовки Да Вінчі», бригад «АЗОВ» та 3 ОШБр.

Завдяки підтримці Гостей «Сільпо» вже вдалося зібрати понад 25 млн гривень.



ЗОШИТ НЕЗАЛЕЖНОСТІ

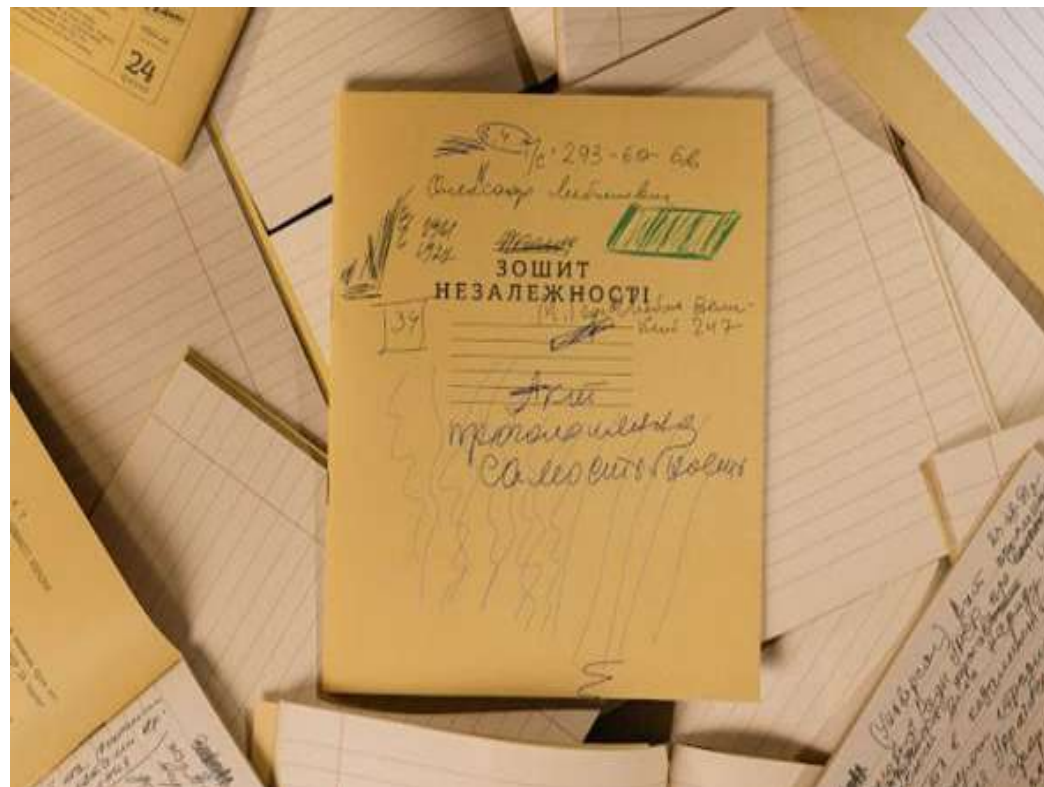
До Дня Незалежності 2025 року ми в «Сільпо» відтворили точну копію зошита, в якому Левко Лук'яненко у 1991 році написав Акт проголошення Незалежності України. Увесь прибуток від продажів передали до фонду «Азов.Супровід», щоб підтримати військових, які повернулися з полону, та їхніх сімей.

65 000

проданих зошитів

1 500 000

перераховано на благодійність фонду «Азов.Супровід»



ЗОШИТ
Незалежності

БЛАГОДІЙНІСТЬ У ЗАСТОСУНКУ «СІЛЬПО»

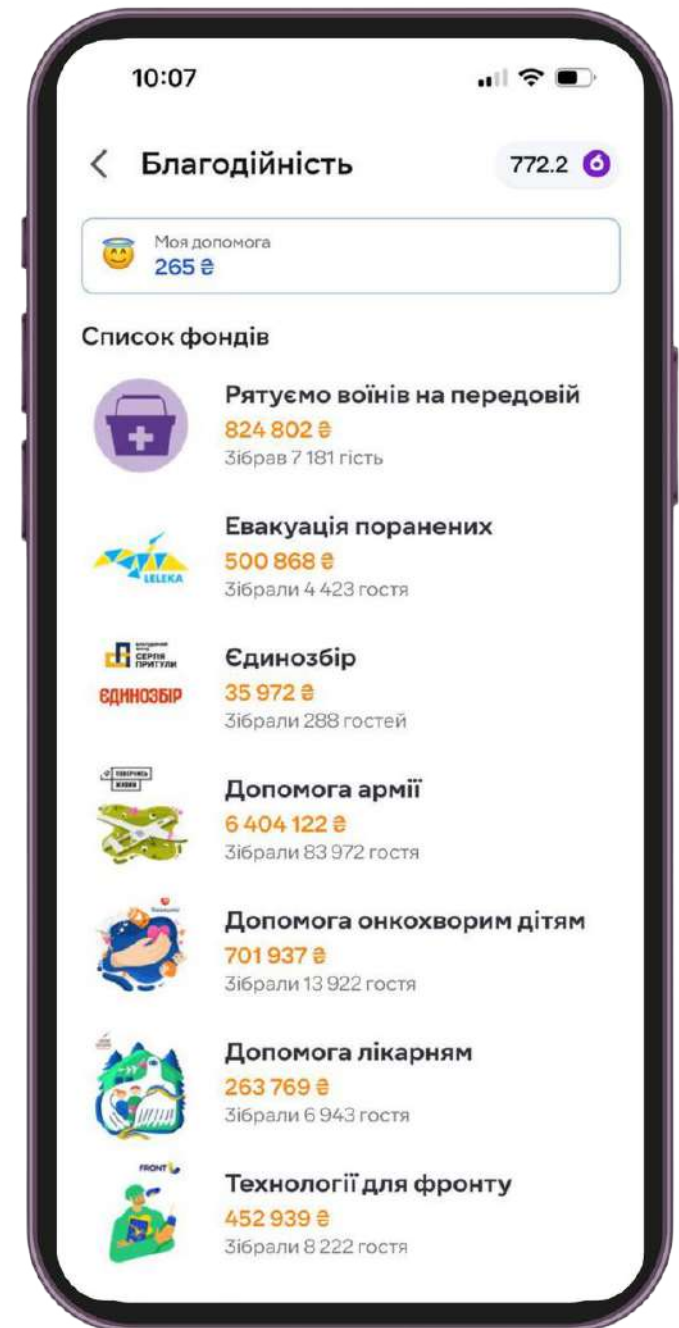
З 2022 року Гості можуть переказувати свої балобонуси у мобільному застосунку «Сільпо» перевіреним благодійним фондам. Разом ми допомагаємо армії, онкохворим дітям, лікарням, безпритульним тваринам та людям, які цього найбільше потребують.

9

фондів – партнерів

11 370 083

загальна сума допомоги зібрана Гостями



НАЦІОНАЛЬНИЙ КЕШБЕК

Мережі супермаркетів «Сільпо» долучилася до державної програми підтримки українських виробників «Національний кешбек», у межах якої Гості можуть отримати 10% від вартості придбаних вітчизняних товарів на спеціальну картку.


Також у мережі «Сільпо» Гості мали змогу оплачувати продукти харчування карткою «Національний кешбек», на яку отримували кошти за програмою «Зимова підтримка».



Кабінет Міністрів України | Зимова підтримка | Дія | національний кешбек

**1000 грн
для всіх громадян**

Зимову підтримку*
можна витратити у всіх
«Сільпо» і Le Silpo країни



СТВОРЮЄМО АТМОСФЕРУ
ГОСТИННОСТІ

ВЛАСНЕ ВИРОБНИЦТВО

МИ ПЕЧЕМО СМАЧНИЙ ХЛІБ, ВИРОБЛЯЄМО ТОРТИ Й ЦУКЕРКИ, ГОТУЄМО СТРАВИ ДЛЯ КУЛІНАРІЇ ТА РОБИМО СМАЧНІ СУШІ Й ПІЦУ. ВСЕ, ЩОБ НАШИМ ГОСТЯМ БУЛО ЗРУЧНО ТА СМАЧНО.

ВЛАСНІ ПЕКАРНІ

23 229 902 КГ

продукції власного виробництва випекли та продали в 2025 році

4 153 063

гречаних багетів

1 303 155

гречаних мінібагетів

225

пекарень

77

відділів допікання

3

окремих виробництва
(зокрема у смт Ворзель)

245 000

продажів лідера 2025 року
— Великодньої верхівки



ВЛАСНЕ ВИРОБНИЦТВО

РИБА ГАРЯЧОГО КОПЧЕННЯ

У «Сільпо» успішно працює власна коптільня з сучасним обладнанням.

Ми використовуємо свіжу рибу, сіль і натуральний дим осикових, дубових та вільхових гілочок, які створюють чудовий смак і особливий аромат.

219

рибних коптилень

1 517

тонн готової продукції на рік

86

артикулів товарів



ВЛАСНЕ ВИРОБНИЦТВО

ШВИДКА ПІЦА

Гості можуть замовити духмяну та смачну піцу, яку ми завжди швидко готуємо на замовлення.

288

піца-станцій у супермаркетах

4 337 ТОНН

продукції на рік



ВЛАСНЕ ВИРОБНИЦТВО

СУШІ

Ми відібрали перевірені рецепти й готуємо суші, роли та сашімі зі свіжої риби й морепродуктів.

147

точок у супермаркетах

156 ТОНН

продукції на рік



ВЛАСНЕ ВИРОБНИЦТВО

КУЛІНАРІЯ

Щодня наші кухарі готують смачні страви зі свіжих продуктів на будь-який смак.

328

кулінарних цехів

598 ТОНН

смаженої картоплі
з часником

599 ТОНН

курки гриль

692 ТОННИ

оселедця під шубою

37 294 ТОННИ

продукції на рік

681 ТОННА

салату «Олів'є»

476 ТОННИ

курчати табака



«ВЛАСНА КОНДИТЕРСЬКА»

Наші майстри-кондитери вручну створюють торти, тістечка, десерти та печиво, морозиво, цукерки, мармелад і шоколад за оригінальною палітрою рецептур.

312 633 кг
шоколадної продукції

1
цех шоколадних виробів

14
кондитерських цехів

3 386 471 кг
кондитерської продукції

2
доготівельні цехи в Le Silpo

2
кондитерські цехи в Le Silpo

П'ЯТЬ НАЙПОПУЛЯРНИШИХ ПОЗИЦІЙ:

1. Торт «Чотири Зустрічі»
2. Тістечко «Заварне»
3. Торт «Наполеон шоколадний»
4. Торт «Наполеон карамельний»
5. Торт «Медово-Горіховий»



ВЛАСНІ ТОРГОВЕЛЬНІ МАРКИ

24

торговельні марки

237

постачальників

+400

нових одиниць асортименту

НАЙУСПІШНІШІ НОВИНКИ РОКУ:

1. М'ясні снеки «Премія» (джерки, чікси та Кабаноси)
2. Мочі «Мо?» та макарони з морозивом «Ма?»
3. Вина Winetruck
4. Запаковані фрукти та овочі «Сільпо» з яскравим дизайном



WINETRUCK
М'яз вина подорож



* Дані ТОВ «Сільпо-Фуд»

Сільпо

«ЛАВКА ТРАДИЦІЙ»



Проект, який мережа «Сільпо» започаткувала у 2011 році для підтримки та розвитку малих українських виробників.

Ми шукаємо добірні фермерські продукти по всій країні, щоб Гості могли купити їх у своїх «Сільпо».

268

локальних виробників

2317

одиниць асортименту

189

супермаркети «Сільпо», в яких є острівок «Лавка Традицій»



«ЧІЗАРНЯ»



Розвиваючи напрямок крафтових сирів із 2015 року, команда «Сільпо» створила у «Лавці Традицій» власні сироварні безпосередньо всередині супермаркетів.

Моцарела ручної роботи, рикота, бурата і навіть витриманий качіокавало створюються у торговельному залі, щоб сир завжди був свіжим і Гості могли бачити процес виробництва прямо за склом.

6

«Чізарень»

90 780 кг

виготовили сиру за рік

68

одиниць сиру
в асортименті



«БАЗАРНІ ДНІ»

ЛАВКА
ТРАДИЦІЙ

«Базарні дні» – новий формат взаємодії локальних (крафтових) виробників та Гостей. Це справжній риночок посеред супермаркетів, де Гості мають змогу поспілкуватися з українськими фермерами та придбати у них свіжі й ретельно відібрані продукти.

67

«Базарні дні» було проведено в 2025 році



Сільпо

ХЕЛС

Сільпо
ХЕЛС

«Сільпо Хелс» – це проєкт, який знайомить Гостей зі свідомим підходом до їжі. І робить це не тільки в межах широкої лінійки хелсі-продуктів, а й на рівні способу життя. Ми створюємо ком'юніті навколо категорії «Хелс», щоб допомагати нашим Гостям робити більш усвідомлений вибір – без зайвих зусиль. Із серпня 2025 року продукцію проєкту можна придбати у 30 офлайн-магазинах «Сільпо» та в е-сop.

312

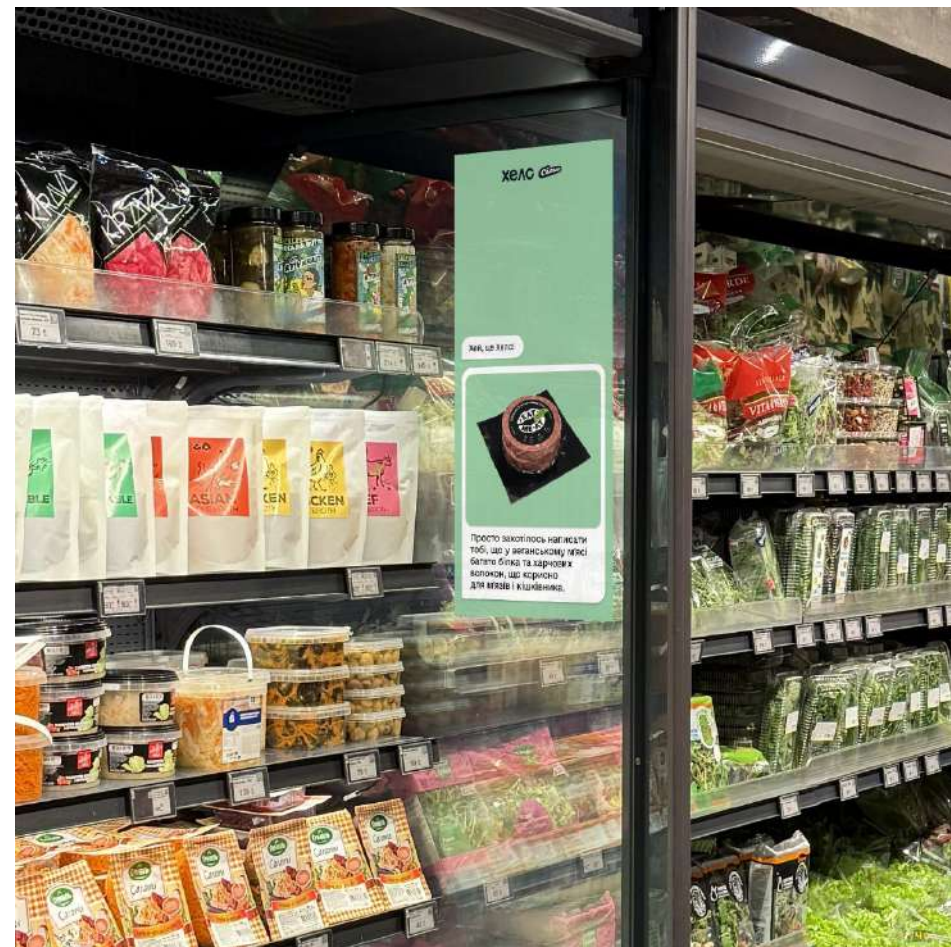
філій з
хелсі-асортиментом

179

брендів

1409

одиниць асортименту



* Дані ТОВ «Сільпо-Фуд»

Сільпо

ВЛАСНИЙ ІМПОРТ БЕЗ ПОСЕРЕДНИКІВ



Шукаємо якісні продукти в усьому світі – від витриманих сирів і м'ясних делікатесів до вин, пива та оливкової олії. Співпрацюємо безпосередньо з виробниками, щоб привозити ексклюзивні смаки за чесною ціною.

1095

постачальників

62

країни

7 700

новинок у 2025
році

16 800

артикулів товарів

16%

частка Власного імпорту в
продажах «Сільпо»



BEERMASTER BREWERY



У 2021 році ми відкрили власну броварню, де варимо широку палітру сортів – від класичного пива до сміливих пивних експериментів. У 2025 році продовжили випускати нові лімітовані сорти пива, витримані в різних дубових бочках, наприклад, з-під хересу та вермуту. Варимо пиво в стилі ламб'ік і стаут з устриць, квас з гречаного багета, а також запустили лінійку адаптогенних лимонадів з корисними грибами.

115 808 л

пива зварили у 2025 році

27

одиниць розливного пива

63 223 л

квасу

7

одиниць безалкогольних напоїв у банці

33 807 л

лимонаду

6

одиниць пива в пляшках бочкової витримки

20

точок продажу розливного пива Craft To Go



FEELTRD

FEEL__trd

Основне гасло Feeltrd – «Фільтруємо зайве»

У кав'ярнях Feeltrd справді все відфільтровано: меню коротке та зрозуміле, кава готується швидко, а баристи привітні й готові розповісти про великий асортимент кавових зерен.

12

закладів

9

населених пунктів



СЕРВІС

ЩОДЕННИХ ВИНАГОРОД

«ВЛАСНИЙ РАХУНОК»



2 295 832

Гостя щомісяця використовують

КОЖЕН ДРУГИЙ

Гість сканує картку «Власний Рахунок» (50% покупок)

1 000 846 955

спеціальних пропозицій надали Гостям

3 700 169

Гостей отримали балобонуси у 2025



МОБІЛЬНИЙ ЗАСТОСУНОК «СІЛЬПО»

2 213 248

Середня кількість активних користувачів на місяць

4 222 084

унікальний користувач застосунку



ОНЛАЙН-СУПЕРМАРКЕТ

Ми доставляємо харчові продукти, непродовольчі товари, дієтичні добавки тощо, пропонуємо Гостям зручне оформлення замовлень через мобільний застосунок «Сільпо» або сайт silpo.ua

Пропонуємо Гостям на вибір зручні формати доставки:

- **Широке охоплення:** доставляємо навіть у маленькі села у визначений часовий проміжок.
- **Пришвидшена доставка:** час очікування — до 59 хв. У 2025 році масштабували та запустили майже у всіх містах, де є широке охоплення.
- **«Нова пошта:** доставляємо товари «Сільпо» у регіони без супермаркетів мережі, всюди, де є відділення або поштомати «Нова пошта».
- **ВсеДоставка:** максимальний асортимент продуктів і товарів. Запустили у серпні 2025, наразі доступна для Гостей Києва.
- **ЛОКО** — доставка в середньому за 27 хв.

450+ населених пунктів

покриття доставки



ЛОКО – ШВИДКА ДОСТАВКА

!LOKO!

ЛОКО – сервіс, який надає послугу швидкої доставки всього необхідного, від продуктів до страв улюблених ресторанів, букетів, дієтичних добавок, зоотоварів та іграшок. Ми допомагаємо нашим Гостям встигати важливе.

59 МІСТ

покриття доставки

27 ХВИЛИН

середня швидкість доставки

+45 МІСТ

за 2025 рік

у 2 РАЗИ

зростання за 2025 рік



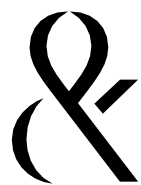
НОВІ ПАРТНЕРСЬКІ НАПРЯМКИ У ЛОКО:

1. Магазин іграшок, який розвиваємо разом з мережею «Будинок Іграшок».
2. Нові партнерства: KFC, «Пузата Хата», Salateira, «Міністерство чебуреків», «Міністерство піци» та ін.

РЕСТОРАНИ «СІЛЬПО»

CUBAN RESTAURANTE
ESCOBAR
ESCONDIDO BAR

ESCOBAR
2018, Київ



who&why
drinkery

WHO&WHY
2018, Київ

Boulangerie
Artisan

БУЛАНЖЕРІ
2007, Київ



РЕСТОРАНИ «СІЛЬНО»



POSITANO
2016, Київ



LE GRILL
Київ та Дніпро



ФУДХОЛИ

«СІЛЬПО RESTO»

Це гастрономічні простори з професійними відкритими кухнями з високим рівнем сервісу, на чолі яких стоїть бренд-шеф Марко Черветті.

5 ФУДХОЛІВ:

м. Київ, ТРЦ Lavina Mall,

вул. Берковецька, 6д (2016)

м. Бровари, вул. Київська, 241 (2016)

м. Львів, ТРЦ Victoria Gardens, вул. Кульпарківська, 226а (2016)

м. Київ, ТЦ River Mall, вул. Дніпровська набережна, 12 (2019)

м. Київ, ТРЦ Атмосфера, Столичне шосе, 103 (2020)



КЕЙТЕРИНГ ВУ «СІЛЬПО» (ДЛЯ СВОЇХ)

Вишукані фуршети, банкети та коктейль-вечірки з відбірними продуктами Власного імпорту, індивідуальним підходом і бездоганним сервісом.

ТРИ ФОРМАТИ:

Resto Chef – кейтеринг на щодень, для корпоративу, дня народження чи будь-якої іншої події.

Box by Silpo – зручний формат тейк-евей кейтерингу без супутніх послуг. Пакуємо в бокси, доставляємо, пропонуємо самовивіз.

Le Service – вишуканий кейтеринг для особливих подій з індивідуальним підходом та сервісом високого рівня.



ЛОГІСТИКА



ЛОГІСТИКА

6 РОЗПОДІЛЬЧИХ ЦЕНТРІВ

55 693 м²

РЦ Квітневе

19 340 м²

РЦ Львів

33 990 м²

РЦ Перемога

17 719 м²

РЦ Одеса

11 543 м²

РЦ Запоріжжя

9 587 м²

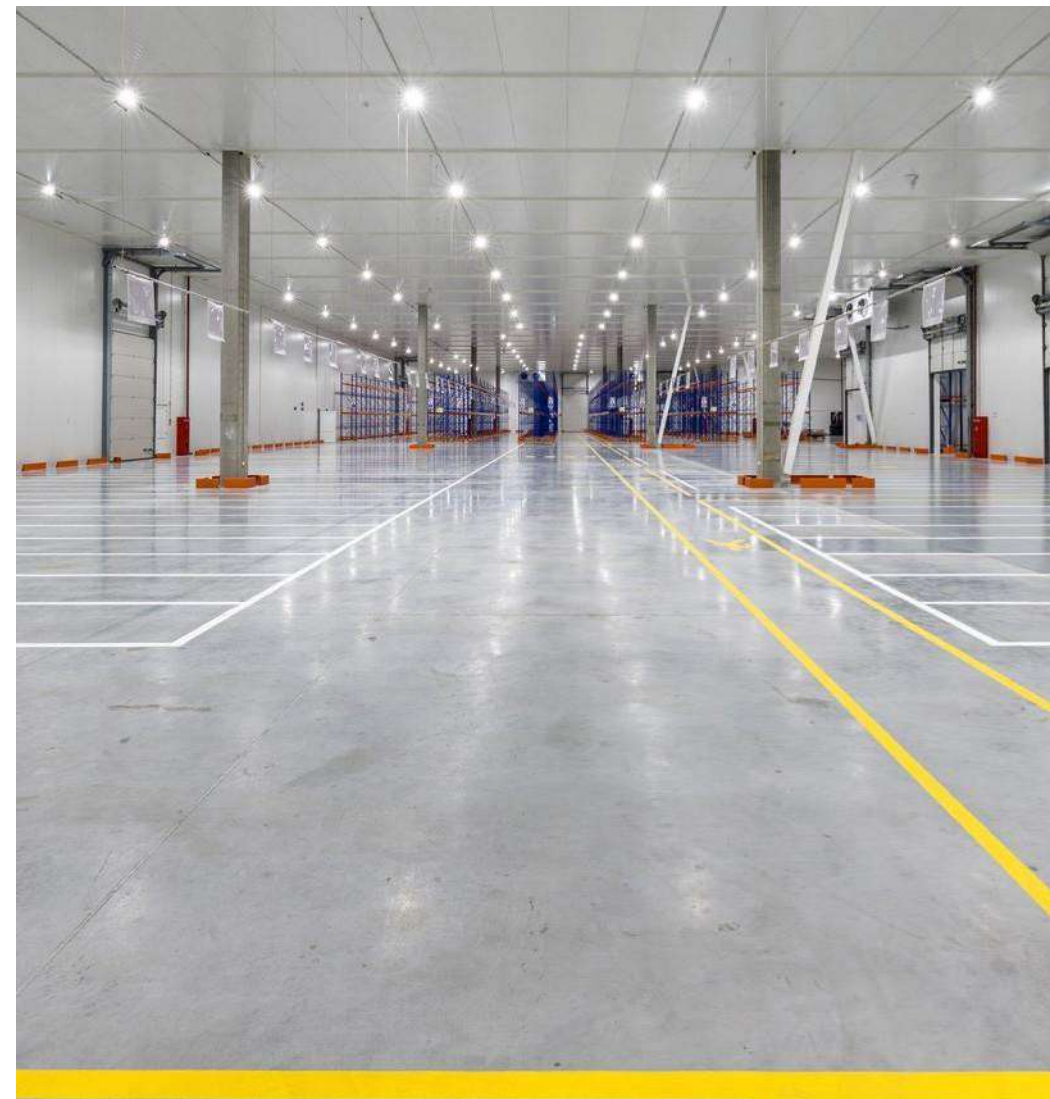
РЦ Оселедець с. Чубинське

147 871 м²

загальна площа всіх РЦ

2 416 968 м³

вантажів загалом оброблено всіма РЦ



АВТОТРАНСПОРТ

336 ВАНТАЖНИХ АВТОМОБІЛІВ:

157

тягачів марки Mercedes

3

шасі марки Volvo

122

шасі марки Scania

4

тягачі марки Scania

3

шасі марки Mercedes

8

шасі марки ATEGO

3

тягачі марки Volvo

36

малотоннажних авто марки
Mercedes-Benz Sprinter


164 НАПІВПРИЧЕПИ:

80 причепів марки Schmitz **84** причеви марки Krone

5 причепів для перевезення пально-мастильних матеріалів

51 440 000 км пробігу за рік





СТАЛИЙ РОЗВИТОК

ПРОЄКТ ІЗ РОЗДІЛЬНОГО ЗБИРАННЯ ВТОРИННОЇ СИРОВИНИ

17 836 тонни

вторинної сировини зібрали і відправили на перероблення у 2025 році

З НИХ:

32,48 тонни

металу

972,57 тонни

пластику

50,66 тонни

скла

15 850,96 тонн

паперу/картону



БАТАРЕЙКИ, ЗДАВАЙТЕСЯ!

Гості можуть здати батарейки на переробку у спеціальні контейнери для збору в супермаркетах «Сільпо» в межах ініціативи «Батарейки, здавайтеся!».

2 000 000+

батарейок здали на переробку у 2025 році





ІННОВАЦІЇ У РИТЕЙЛІ

САМОКАСИ

108 842 414

купівлі здійснили Гості на самокасах

+1 076

самокас встановлено за 2025

36,8%

купівель через самокаси

у **305**

супермаркетах

САМОКАСА РОКУ:

супермаркет у Києві (Оболонський пр-т, 1Б)

64,7% оплат

СТАТИСТИКА САМОКАС:

93%

оплат карткою

40 СЕКУНД

в середньому проводить Гість на самокасі

7%

ГОТІВКОЮ



ВІЛЬНОКАСА

У 2020 році в застосунку «Сільпо» ми запустили систему самостійного сканування та купівлі товарів «Вільнокаса» (Scan&go). Гості «Сільпо» можуть самостійно сканувати товари за допомогою мобільного застосунку безпосередньо в торговельному залі, а розрахуватися на касі зі сформованим QR-кодом.

«ВІЛЬНОКАСА» ДОСТУПНА В УСІХ СУПЕРМАРКЕТАХ «СІЛЬПО»



A photograph of a bakery team consisting of three people: a man in a white chef's uniform and cap, and two women in dark grey uniforms and caps. They are all smiling and looking towards the camera. The man in the center is holding two large, golden-brown loaves of bread. The woman on the right has her arm around his shoulder. In the foreground, there are several wicker baskets filled with various types of bread, including round loaves, baguettes, and rolls, some wrapped in clear plastic. The background shows a brick wall and a metal rack with more bread. The word "КОМАНДА" is overlaid in white text in the center of the image.

КОМАНДА

НАВЧАННЯ

- Створили та наповнили електронними курсами **11 програм**
- Система налічує **272 електронних курсів**, 52 з яких – 2025 року
- **216 навчальних відео** на Youtube, 68 з яких – 2025 року
- Перевершники завершили **21 288 програм навчання**, а також **332 338 електронних курсів**
- Перевершники пройшли **1 700 навчань з програмного забезпечення**
- **2 521 Перевершників** відвідали тренінгові навчальні активності
- **1 128 Перевершників** відвідали бізнес-ігри
- **577 Перевершників** відвідали Фудвентури на 8 тем
- **2400 Перевершників** взяли участь в ефірах Клубу Експертів
- **145 організованих зовнішніх навчань**, на яких навчалось **300 Перевершників**



ДОДАТКОВИЙ СОЦІАЛЬНИЙ ПАКЕТ

МЕДИЧНЕ СТРАХУВАННЯ

Після 3-х повних місяців роботи в компанії працівники офісів, а також керуючі супермаркетів та ресторанів мають можливість приєднатися до програми добровільного медичного страхування.

СТРАХУВАННЯ ЖИТТЯ

Усі працівники можуть приєднатися до програми страхування життя. Для всіх співробітників компанії після 3 повних місяців роботи в компанії.

СПОРТЗАЛ ТА МОВНІ КУРСИ

Компанія працює з партнерами, щоб наші співробітники мали можливість скористатися спеціальними умовами для занять спортом та вивчення іноземних мов.

ВИГІДНІ ПРОПОЗИЦІЇ ДЛЯ ПЕРЕВЕРШНИКІВ

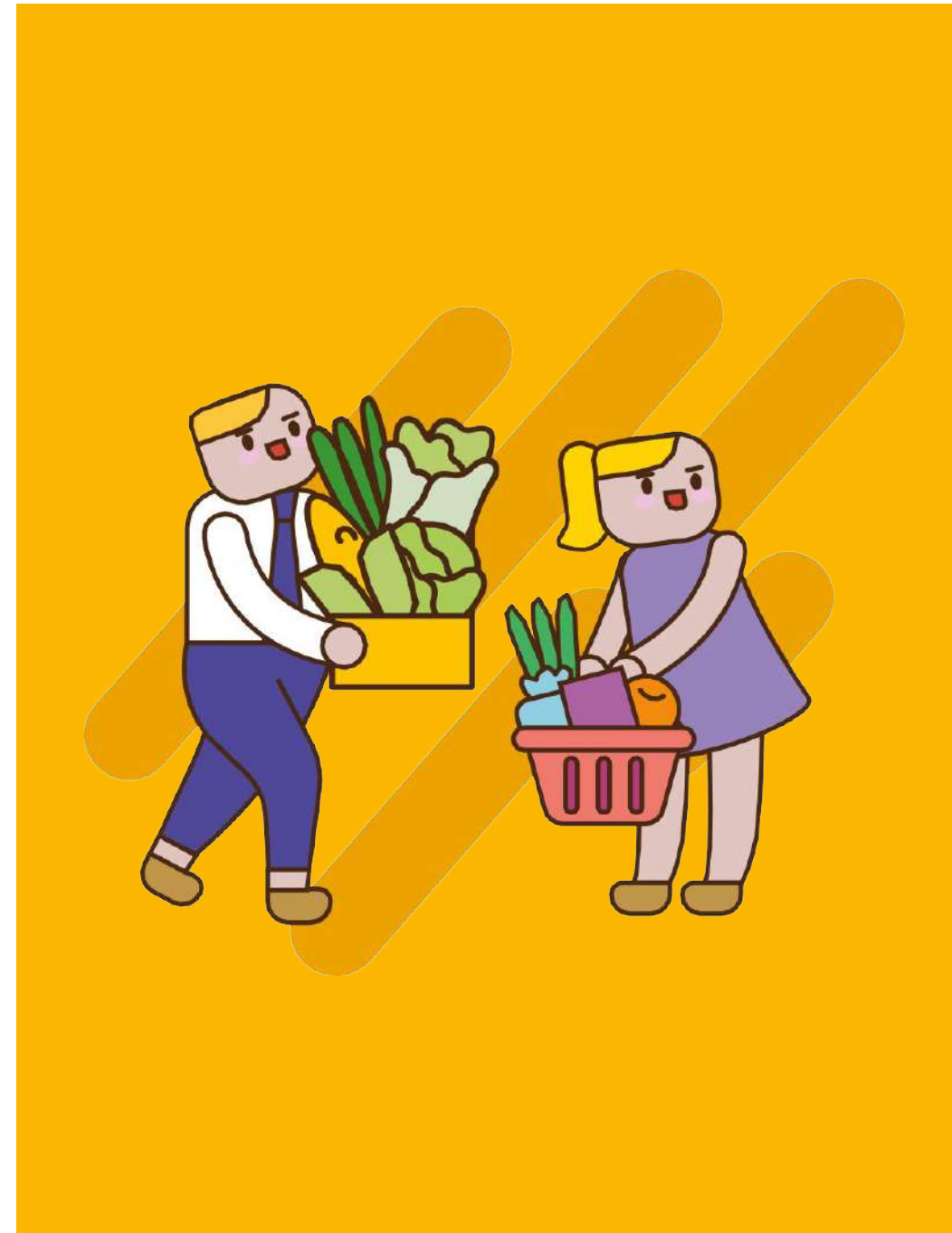
Працівники мають змогу скористатися спеціальними пропозиціями на послуги та купівлю продуктів у мережах Fozzy Group і партнерів.



ТУРБОТА

НАПРЯМКИ ШТАБУ ПІДТРИМКИ ПЕРЕВЕРШНИКІВ

- Евакуація
- Пошук і доставка ліків
- Консультації (юридичні, медичні, кар'єрні, відновлення житла)
- Програма підтримки «Рука допомоги»
- Програма психологічної підтримки
- Навчання з надання першої домедичної допомоги



ТУРБОТА

- Новорічні подарунки для дітей Перевершників
- Дитяча кімната в головному офісі
- Мотиваційні програми для магазинів
- Незламні офіси
- Консьєрж-сервіс
- Медитаційна кімната в головному офісі
- Проєкти ментального здоров'я в офісі — глинотерапія, ароматерапія, арттерапія, нейрографіка, писанкарство

Щокварталу в головному офісі проводимо донорство крові



ТУРБОТА

НАПРЯМКИ ШТАБУ ПІДТРИМКИ СМІЛИВОВЕРШНИКІВ

- У 2025 році в головному офісі запрацювала сіткарня – передали 35 маскувальних сіток на запити Сміливершників.
- Лінія підтримки Сміливершників (телефон + WhatsApp) та закріплено координаторів для зв'язку з мобілізованими.
- Безоплатна психологічна підтримка для мобілізованих, ветеранів і їхніх сімей (безлімітні консультації).
- Повний юридичний супровід мобілізованих та їхніх сімей.
- Програма підтримки «Підтримуємо своїх» – допомога мобілізованим



ТУРБОТА

ОНБОРДИНГ ТА ПІДТРИМКА ВЕТЕРАНІВ

- Супровід бадді, керівників та команди підтримки
- Додаткова оплачувана відпустка перед стартом
- Юридичне оформлення статусів та пільг
- ДМС та психологічна підтримка
- Кар'єрне консультування або зміна позиції
- Облаштування робочого місця за потреби



ПРОГНОЗИ

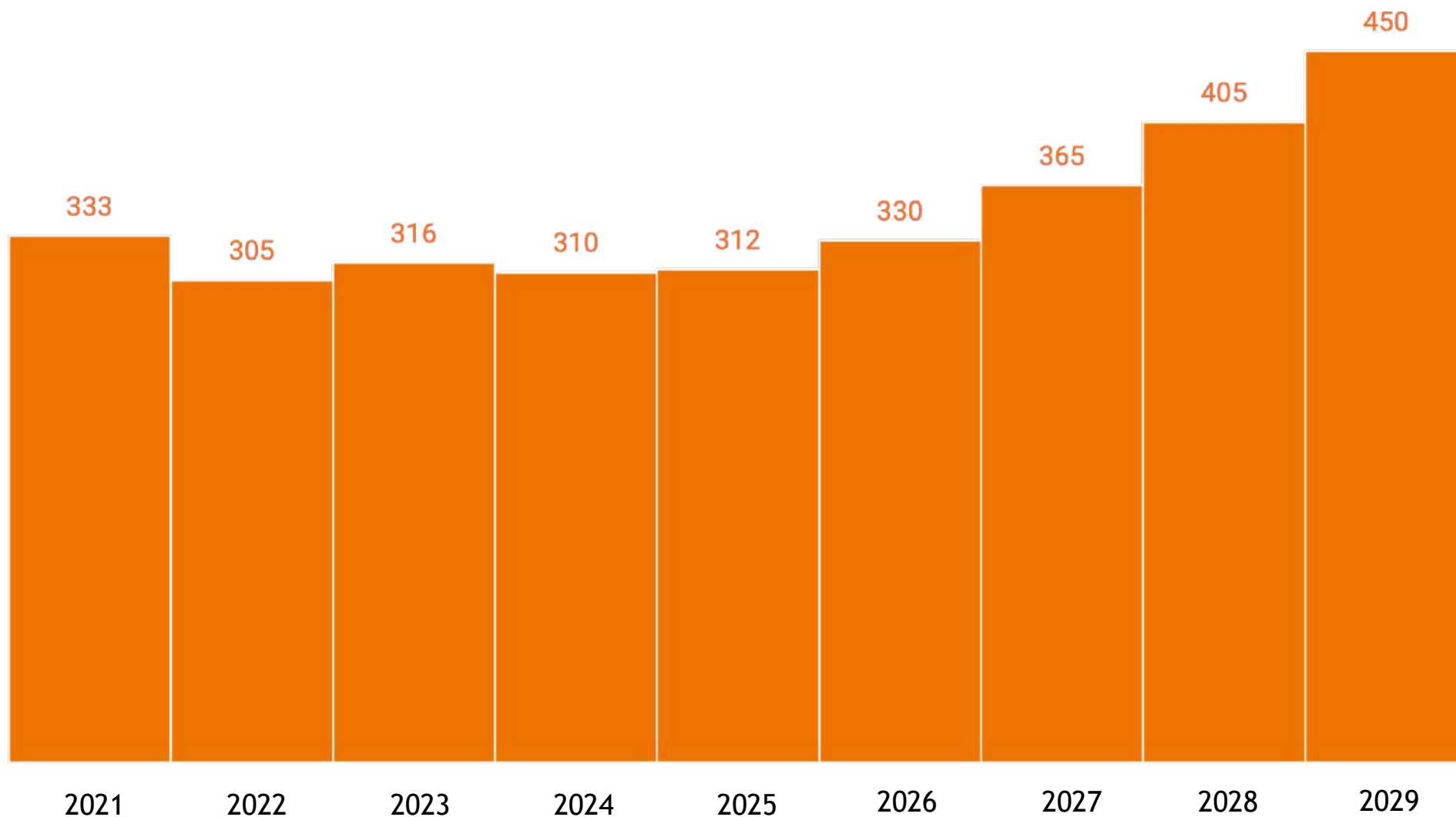
КОНД. ТАРСЬКІ
ВИРОБИ

ТОРТИ

ЦІНА ТИЖНЯ

ПРОГНОЗИ

ЯК МИ БАЧИМО ЗРОСТАННЯ МЕРЕЖІ



ДИНАМІКА КІЛЬКОСТІ МАГАЗИНІВ «СІЛЬПО», LE SILPO

* Без урахування потенційно деокупованих та розконсервованих після закінчення бойових дій

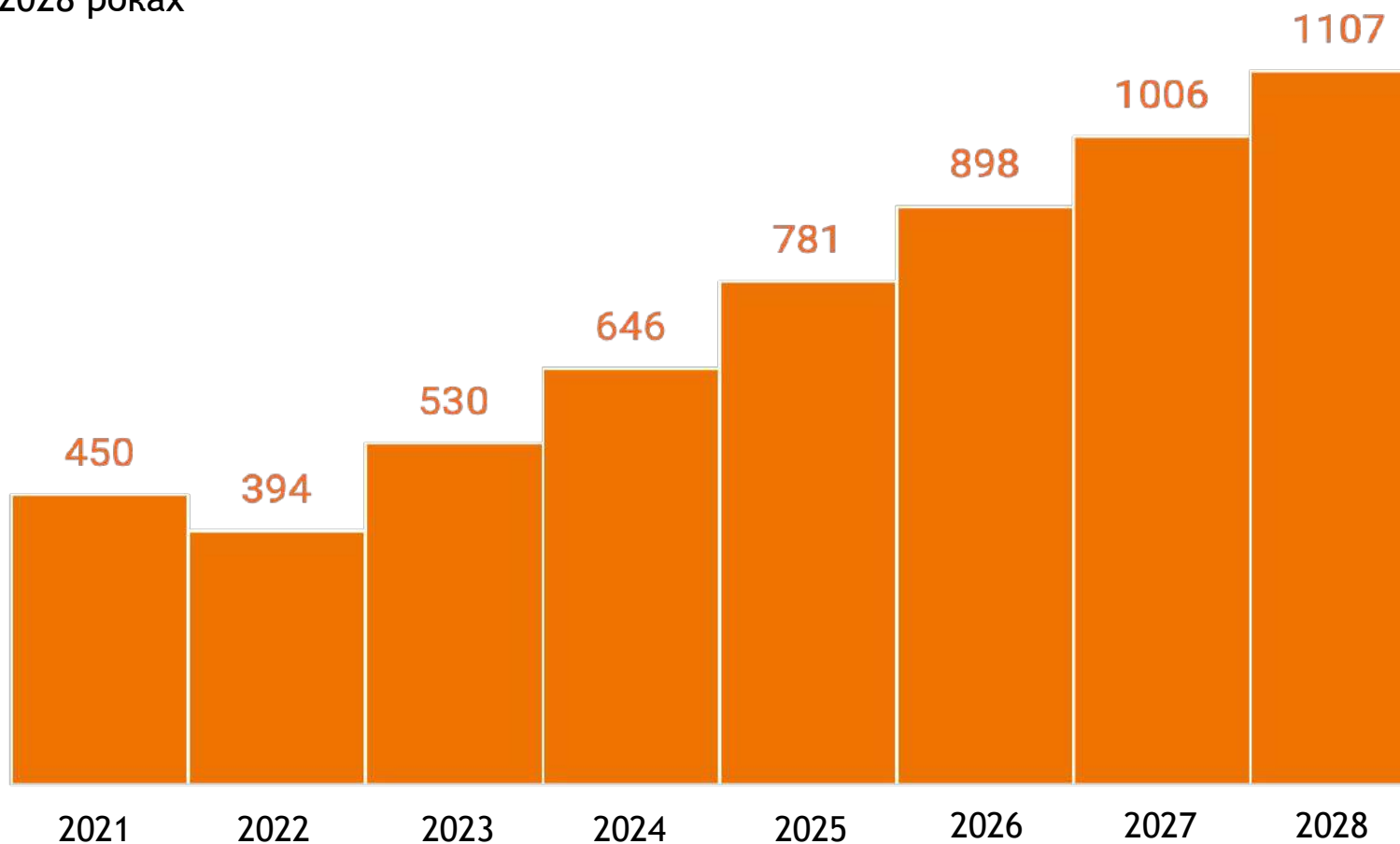
** Дані ТОВ «Сільпо-Фуд»



РОЗМІР РИНКУ*

У СЕРЕДНЬОМУ НА **15% — 10%*** НА РІК

прогнозується зростання ринку продовольчих товарів в Україні
у 2026 — 2028 роках



* Без урахування фактору відновлення після деокупації територій та закінчення бойових дій

ГОЛОВНІ РИЗИКИ, ЯКІ МОЖУТЬ ВПЛИНУТИ НА ДІЯЛЬНІСТЬ «СІЛЬПО»

- Розширення бойових дій на території України, посилення тиску на енергетичну та соціальну інфраструктуру, перебої з електропостачанням та паливом
- Макроекономічна нестабільність та скорочення платоспроможності населення
- Волатильність національної валюти
- Зміна споживчих звичок (економія, скорочення кошика), перехід споживачів до нижчих цінових сегментів
- Загострення цінової конкуренції
- Кадровий дефіцит (мобілізація, міграція, конкуренція за персонал)
- Посилення податкового тиску на бізнес, посилення державних перевірок



ГОЛОВНІ ЧИННИКИ, ЯКІ ДОПОМАГАЮТЬ МІНІМІЗУВАТИ РИЗИКИ

- Підтримка працездатності та стійкості мережі до операційних ризиків (генераторний парк, резервні джерела живлення, дублювання каналів зв'язку, міграція у хмарні сервіси)
- Диверсифікація логістичних маршрутів і постачальників
- Заходи щодо економії та оптимізації процесів
- Підвищення лояльності Гостей та поліпшення рівня сервісу
- Інвестиції в навчання персоналу та внутрішню мобільність



ГОЛОВНІ ЧИННИКИ, ЯКІ ДОПОМАГАЮТЬ МІНІМІЗУВАТИ РИЗИКИ

- Працевлаштування молоді (неповнолітніх осіб 16-17 віку)
- Залучення жінок до професій, які раніше вважалися здебільшого чоловічими
- Акцент на цінову доступність ключового асортименту
- Фокус на регіони з відносно стабільною безпековою та економічною ситуацією
- Розвиток онлайн-торгівлі, сервісів доставки та суміжних послуг
- Автоматизація ключових операційних процесів
- Підвищення кіберстійкості та захисту даних



Сільно

ПОКРУТИ

ДЯКУЄМО

